

# Vuoden taidokkain hankinta 2018 -finalistit



**Neuvontayksikkö haluaa palkitsemisella nostaa esiin hyviä käytäntöjä ja levittää tietoa onnistuneista hankinnoista hankintoja tekeville hankintayksiköille**



# Vuoden taidokkain hankinta -finalisti Palvelukeskus Helsinki: Ruokapalveluiden logistiikka



## Mitä tehtiin:

Kilpailutus osakokonaisuuksina: kotiateria-kuljetukset, tuotantolaitoksen ruokakuljetukset ja toimipisteiden väliset kuljetukset.

Haasteena pääkaupunkiseudun laaja alue ja 2000 toimituspistettä, toimitusaikataulut minuutin tarkkuudella ja avaintenhallinta.

- ✓ Hintarakenteen uudistaminen yhteen tiputushintaan.
- ✓ Sopimuksessa huomioitu mm. jatkuvuus, päästöluokitukset ja harmaan talouden torjunta.

Tehokas lopputulos niin ympäristövaikutusten kuin kustannushyötyjenkin osalta.

- ✓ 25% edullisempi kokonaiskustannus verrattuna aiempaan sopimukseen.





Vuoden taidokkain hankinta  
-finalisti  
Palvelukeskus Helsinki:  
Ruokapalveluiden logistiikka



Arvio hankinnan taidokkuudesta:

“Hyvin hoidettu laaja hankinta, jossa huomioitu toiminnan kriittisyys asiakkaan kannalta.”

“Hankinnassa taidokas ennakointi ja tulosorientoituneisuus. Panostettu hienosti selvitystyöhön ennen hankintaprosessia.”

“Sopimuskauden aikainen toiminta turvattu vaativin sopimusehdoin.”





Vuoden taidokkain hankinta  
-finalisti

Väylävirasto: Infrahankkeiden  
kustannuslaskentajärjestelmä-  
ja palveluallianssi



Mitä tehtiin:

Yhteinen hankinta Liikennevirasto + tilaaja-  
konsortio: Espoo, Helsinki, Jyväskylä, Turku,  
Tampere ja Vantaa.

Tavoitteena luoda koko infra-alaa palveleva  
järjestelmä ja palvelu, joka tukee tulevaisuuden  
liikenne- ja kaupunki-infran kehittämistä ja yllä-  
pitoa.

- ✓ Uudenlainen kustannuslaskentapalvelu mahdollistaa avoimien rajapintojen kautta uusien toimintatapojen syntymisen.
- ✓ Tilaaja tunnistaa kustannusriskit entistä paremmin.
- ✓ Paremmat ja tarkemmat tarjoukset ja tehokkuutta hankintoihin.





Vuoden taidokkain hankinta  
-finalisti

Väylävirasto: Infrahankkeiden  
kustannuslaskentajärjestelmä-  
ja palveluallianssi



Arvio hankinnan taidokkuudesta:

“Taidokkaasti valittu ja toteutettu hankinta-  
menettely.”

“Hankinnassa mallikas vuorovaikutus hankinta-  
prosessissa.”

- ✓ Markkinainfotyöpajat, tarjouspyynnön  
esittelytilaisuus, kehitystyöpajat

“Hankinnan selkeä tulosorientoituneisuus  
näkyä uudenlaisena kustannuslaskennan  
mallina, jonka hyödyt koituvat niin  
tilaajalle kuin tuottajallekin.”





# Vuoden taidokkain hankinta -finalisti Oulun lastensuojelun avo- ja sijaishuollon palvelut



## Mitä tehtiin:

Yhteinen hankinta Oulun ja muiden Pohjois-Pohjanmaan kuntien ja kuntayhtymien kanssa.

Luotiin oma, joustava menettely, joka ei sulje markkinoita.

- ✓ Dynaaminen toimittajarekisteri, jonka ehtoja saa päivittää: tämä mahdollistaa hintakilpailun.
- ✓ Tarjoajat voivat vuosittain päivittää laatuaan sekä tarjota uusiin hankinnan osiin ja palveluluokkiin.
- ✓ Laadussa painotettiin mm. henkilöstön pysyvyyttä.





Vuoden taidokkain hankinta  
-finalisti  
Oulun lastensuojelun  
avo- ja sijaishuollon palvelut



### Arvio hankinnan taidokkuudesta

“Ennakkoluuloton ja taidokas hankintalain joustovaran hyödyntäminen, joka on hyvä vaihtoehto perinteisille puitejärjestelyille.”

“Innovatiivinen hankintamenettely: Luotiin malli, jota ei ole aiemmin testattu Suomessa ja joka huomioi markkinatilanteen.”

“Vuorovaikutus tarjoajien kesken toimi ja tarjoajat koulutettiin uuteen menettelyyn.”





Vuoden taidokkain hankinta  
-finalisti

## Lapinjärvi: Kunnan kuljetukset



### Mitä tehtiin:

Etsittiin yhtä palveluntarjoajaa kattamaan kaikki kunnan kuljetukset

- ✓ oppilaskuljetukset, ruokakuljetukset, asiointikuljetukset sekä vanhustenhuollon kuljetukset.

Pyrittiin luomaan palvelumalli, jota kunnan asukkaat tarvitsevat ja joka on yrityksille houkutteleva.

3+2 vuoden mittaisella sopimuskaudella motivoitiin tarjoajia investointeihin.

Kilpailussa jätettiin lopulta yksi tarjous, jonka laati neljän kuljetusyrityksen yhteenliittymä.





Vuoden taidokkain hankinta  
-finalisti  
Lapinjärvi:  
Kunnan kuljetukset



Arvio hankinnan taidokkuudesta:

“Pienen kunnan resursseilla näppärä hankinta.”

“Hankinnan selkeä tulosorientoituneisuus: kyytien yhdistelemisellä saavutettiin resurssitehokkuutta.”

“Hankintamenettelyn taktisesti taidokas valinta, jonka avulla luotiin hyvä vuorovaikutus hankintaprosessissa.”





Vuoden taidokkain hankinta  
-finalisti

## Helsingin kaupunki: Olympiastadionin istuinurakka

### Mitä tehtiin?

Hankinnan haasteena mm. historiallinen, rakennusperintölain nojalla suojeltu kohde sekä 1950-luvun kiinnitystapit.

Innovaatiokumppanuus, jossa kolme kehityskumppania

- ✓ Istuimen prototyypissä arvioitiin mm. esteettisyyttä, käytettävyyttä ja mekaanista kestävyyttä
- ✓ Kumppaneille palkkiot myös kehitysvaiheista

Lopputuloksena kiertotaloustuotteena valmistetut ympäristöystävälliset istuimet, jotka helppo puhdistaa.





## Vuoden taidokkain hankinta -finalisti Helsingin kaupunki: Olympiastadionin istuinurakka

### Arvio hankinnan taidokkuudesta

“Ennakkoluuloton uuden hankintamenettelyn soveltaminen ensimmäisten joukossa Suomessa.”

“Hankinnassa taidokas vuorovaikutus ja ennakointi jo ennen varsinaista hankintaprosessia.”

“Hankinnassa selkeä tulosorientoituneisuus mm. kohteen vaatimusten ja tuotteen testauksen osalta.”



# Vuoden taidokkain hankinta 2018 - prosessi

- Ilmiantoja kerättiin ajalla 1.3.2018-31.1.2019
  - » <https://www.hankinnat.fi/ajankohtaista/2018/ilmianna-vuoden-taidokkain-hankinta-2018>
- Ehdokkaiden läpikäynti ja lisäselvitysten pyytäminen helmi-maaliskuu 2019
- Tuomaristo kokoontui 5.3.2019
  - » Johtava asiantuntija Riikka Hietanen, työ- ja elinkeinoministeriö
  - » Erytisasiantuntija Anni Kurvinen, Tampereen kaupunki
  - » Johtava lakimies Katariina Huikko, Kuntaliitto



# Vuoden taidokkaimman hankinnan kriteerit

- Vuonna 2018 kilpailutettu hankinta
- Hankintalain / erityisalojen hankintalain mukainen hankinta
- Kynnysarvot ylittävä
  
- Arviointikriteeri: **hankinnan yleinen onnistuminen**
- Huomioon voidaan ottaa esimerkiksi
  - uudenlainen tapa hankkia
  - hyvä vuorovaikutus hankintaprosessissa
  - tulosperusteisuus
  - vaikuttavuus
  - innovatiivisuus
  - ketterä sopimuskehitys sopimuskaudella.

**Tärkeintä on, että hankinta on viety maaliin mallikkaasti ja että siinä on oivallettu hyödyntää sellaisia hankintalain mahdollistamia keinoja taidokkaasti, joiden tuloksena on syntynyt kokonaisuutena katsoen onnistunut hankinta.**